
KENTAUR A/S

Blytækkervej 20, 7000 Fredericia

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 13 24 67 42

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 13/3 2025

Lars Bundgaard
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	19
Noter til årsregnskabet	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for KENTAUR A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 13. marts 2025

Direktion

Anne-Marie Krog
Adm. direktør

Christian Beirholm

Mette Gordon Vallentin

Bestyrelse

Lars Bundgaard
formand

Christian Beirholm

Mette Brøndum

Paul Adler Juul

Marco Lysholm Dahl

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i KENTAUR A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KENTAUR A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 13. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>KENTAUR A/S Blytækkervej 20 7000 Fredericia</p> <p>Telefon: 75941177 Hjemmeside: www.kentaur.com</p> <p>CVR-nr: 13 24 67 42 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 1. juli 1989 Regnskabsår: 35. regnskabsår Hjemstedskommune: Fredericia</p>
Bestyrelse	<p>Lars Bundgaard, formand Christian Beirholm Mette Brøndum Paul Adler Juul Marco Lysholm Dahl</p>
Direktion	<p>Anne-Marie Krog Christian Beirholm Mette Gordon Vallentin</p>
Revisor	<p>PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle</p>
Advokat	<p>Andersen Partners Buen 11 6000 Kolding</p> <p>BD Advokater Møldrupvej 2 8220 Brabrand</p>
Pengeinstitut	<p>Danske Bank Kolding Åpark 8H 6000 Kolding</p> <p>Sydbank Kirketorvet 4 7100 Vejle</p>

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
KENTAUR A/S	Hjemsted	
Kentaur AS	Asker, Norge	100
Kentaur Production Sp.z.o.o	Lobez, Polen	100
Kentaur Balkan d.o.o	Vranje, Serbien	100

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	363.653	338.120	297.891	306.525	271.470
Bruttofortjeneste	116.241	109.787	98.008	92.071	78.105
Resultat af primær drift	41.221	40.268	33.269	30.000	21.093
Resultat af finansielle poster	-812	-1.657	-2.240	-269	-2.301
Årets resultat	31.259	30.252	25.141	22.291	14.755
Balance					
Balancesum	187.829	175.355	169.233	185.296	164.939
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.213	10.248	4.427	2.663	7.468
Egenkapital	104.835	100.524	92.827	91.687	79.297
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	29.954	21.756	16.383	6.758	21.837
- investeringsaktivitet	-6.996	-9.352	14.417	-2.482	-8.709
- finansieringsaktivitet	-24.630	-13.695	-34.919	-7.508	-40.786
Årets forskydning i likvider	-1.672	-1.291	-4.119	-3.232	-27.658
Antal medarbejdere	412	425	435	406	304
Nøgletal					
Bruttomargin	32,0%	32,5%	32,9%	30,0%	28,8%
Overskudsgrad	11,3%	11,9%	11,2%	9,8%	7,8%
Afkastningsgrad	21,9%	23,0%	19,7%	16,2%	12,8%
Soliditetsgrad	55,8%	57,3%	54,9%	49,5%	48,1%
Egenkapitalforrentning	30,4%	31,3%	27,3%	26,1%	20,3%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

KENTAUR A/S' hovedaktivitet er fortsat udvikling, design, produktion, forsyning og markedsføring af erhvervsbeklædning på det europæiske marked for tekstilservice.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på DKK 40,4 mio. før skat og koncernens balance pr. 31/12 2024 udviser en egenkapital på DKK 105,0 mio.

Resultatet er som forventet og i tråd med den forventede udvikling som blev udmeldt sidste år. Resultatet anses for tilfredsstillende især set i lyset af markedets udvikling og de globale logistik- og forsyningsudfordringer. Året har sikret væsentlige markedsandele på det europæiske sundhedsmarked – primært gennem den nye designbeskyttede Comfy Fit-serie, mens den globale udrulning af Kentaur-brandet på kokketøj er blevet videreudviklet.

Kapitalberedskab

Selskabet er velkonsolideret med en stabil soliditetsgrad igennem de sidste fem regnskabsår. Pr. 31. december 2024 er soliditetsgraden 57,3 %.

Strategi

Koncernen fastholder strategiplanen frem mod 2026, hvor væksten fortsat forventes at komme fra eksisterende hovedmarkeder og kunder.

Hotel- og restaurationsmarkedet er fortsat udfordret mht. arbejdskraft, hvilket begrænser udviklingen indenfor tekstilservice til dette segment på flere markeder. Kentaur dækker dog dette marked gennem direkte salgskanaler og forhandlere og udnytter dermed mulighederne internationalt. Samtidig er catering, retail, sundhed og fødevarerproduktion i vækst i styk, hvilket skaber muligheder for yderligere udvikling på eksisterende markeder og blandt eksisterende kunder inden for tekstilservice.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer en positiv udvikling i nettoomsætningen i 2025 drevet af virksomhedens hovedmarkeder. Indtjeningen forventes at fortsætte på samme niveau som tidligere med en overskudsgrad på minimum 10 %. På denne baggrund forventes årets resultat for 2025 at udgøre i størrelsesordenen DKK 35-40 mio. før skat.

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører hovedsageligt køb og salg af varer og ydelser i EUR, PLN, NOK og USD. Valutarisici i PLN og USD sker primært gennem terminsforretninger til afdækning af forventet køb. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Renterisici

Renterisikoen består primært af banklån og driftskreditter med variabel rente, hvor renteniveauet afspejler udviklingen i de finansielle markedsrenter. Koncernen forventer at fastholde sin politik på dette område i de kommende år.

Kreditrisici

Kreditrisici ved kreditgivning til koncernens kunder håndteres gennem en vurdering af kunden, herunder den finansielle stilling, tidligere erfaring samt øvrige relevante faktorer. Individuelle risikobegrænsninger fastsættes ud fra interne og eksterne ratings og i overensstemmelse med de rammer, der er fastlagt af ledelsen. Kredittider varierer fra otte til 60 dage.

Likviditetsrisici

Koncernens politik er så vidt muligt at have kreditrammer af et omfang, der er rimelige i forhold til planlagte aktiviteter. Derudover søger koncernen så vidt muligt at undgå afhængighed af enkelte kreditgivere ved at optage lån hos flere forskellige kreditgivere. Det er koncernens mål og politik alene at indgå finansieringsaftaler med banker og finansielle institutter som har en kredit rating på mindst A.

Ledelsen overvåger løbende budgetter og sammenholder forventede pengestrømme med likvide beholdninger og uudnyttede kassekreditter.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Koncernens mest værdifulde ressource er den viden og det knowhow, som medarbejderne besidder. Det er derfor essentielt at kunne vedligeholde, udvikle og fastholde medarbejdere, men også at kunne tiltrække nye talenter med de nødvendige kompetencer, der kan imødekomme fremtidens krav.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a

Forretningsmodel

Kentaur er en B2B-virksomhed, der udvikler, designer og producerer professionelt arbejdstøj til industrielle vaskerier, som benytter forretningsmodellen med udlejning og leasing af erhvervsbeklædning. Vi tilbyder arbejdstøj inden for tre hovedsegmenter: HORECA & Detailhandel, Sundheds- og Serviceområdet samt Fødevarerindustrien & HACCP. Vores arbejdstøj distribueres primært gennem Tekstilserviceindustrien (industrielle vaskerier) og andre professionelle internationale partnere. Vi har et stærkt fokus på tekstilservice og stræber efter at skabe merværdi for vores kunder gennem tæt dialog og dybdegående markedsindsigt. Vores arbejde omfatter brugerdrevet innovation, produktion, kvalitetssikring, forædling, logistik for at imødekomme de skiftende krav på markedet.

Visualisering af vores forretningsmodel kan findes i vores Responsibility Report for 2024 på vores hjemmeside.

Væsentlige risici i relation til samfundsansvar

Hos Kentaur arbejder vi løbende med samfundsansvar som en integreret proces. I denne proces identificerer, forhindrer, mindsker og adresserer vi potentielle og faktiske negative sociale og miljømæssige påvirkninger i vores forsyningskæde. Processen bygger på anerkendte, offentligt tilgængelige retningslinjer såsom *OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains in the Garment and Footwear Sector*, *Partnership for Sustainable Textiles* og *SME Compass* offentliggjort af Agentur für Wirtschaft & Entwicklung. Vi har udviklet et systematisk og struktureret system til at analysere og vurdere risici i vores forsyningskæde.

Processen sker løbende, da risikoen for negative påvirkninger kan ændre sig over tid som følge af udviklingen af vores aktiviteter og/eller driftsmæssige kontekst. For at sikre, at vi handler med rettidig omhu i vores indkøbsaktiviteter, følger vi vores Politik for Ansvarlig Sourcing. Se *Code of Ethics* på vores hjemmeside www.kentaur.com.

Vores proces er risikobaseret, hvilket betyder, at de kontrolforanstaltninger, vi træffer, afhænger af alvoren og sandsynligheden for skade. Ved risici i forsyningskæden tager vi også højde for vores købsvolumen. Risikoanalyserne gennemgås og revideres løbende, dog mindst en gang årligt. Vores sociale og miljømæssige risikoanalyser omfatter områder som menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøforhold og anti-korruption, og vurderes ud fra 18 forskellige parametre.

Følgende fokusområder er de højest prioriterede:

Arbejds miljø og medarbejderforhold
- Leveløn / Living wages

Klima og miljø
- Miljømæssig påvirkning fra råmaterialer og produkter
- Tekstilaffald, præ- og post forbruger
- Generelt miljøaftryk

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til "Menneskerettigheder" eller "Antikorruption og bestikkelse". Kentaur A/S opererer dog på markeder med høj risiko inden for miljømæssige og sociale forhold, men gennem interne kontrolmekanismer har vi reduceret disse risici i vores analyser. Mekanismerne omfatter krav til leverandører om 3. parts audits på miljø- og sociale forhold samt aktiv opfølgning på eventuelle afvigelser, der identificeres i audits.

Kentaur forpligter sig til at respektere menneskerettighederne i overensstemmelse med FN's vejledende principper for erhvervsliv og menneskerettigheder samt den internationale menneskerettigheds erklæring. Alle Kentaur-aktiviteter skal udføres med respekt for menneskerettighederne. Kentaur må hverken forårsage, bidrage til eller være medskyldig i menneskerettighedskrænkelser gennem vores forretningsdrift.

Ledelsesberetning

Koncernen er B2B-orienteret og arbejder primært med velansete større kunder, hvilket gør forsøg på korruption sjældne. I de seneste mange år har virksomheden ikke oplevet konkrete tilfælde af korruption. Derfor vurderes der ikke at være risici af et omfang, der kræver opstilling af politikker inden for områderne menneskerettigheder og antikorrupition.

Politikker

Vores overordnede politik for samfundsansvar er *Code of Ethics*. *Code of Ethics* fastlægger de etiske standarder og principper, som skal følges strengt af alle virksomheder i koncernen. Den formaliserer de retningslinjer, Kentaur følger i forhold til medarbejdere, aktionærer, forretningspartnere og andre interessenter.

Koncernen arbejder aktivt i værdikæden med fokus på bæredygtighed og anerkendte internationale standarder. Vi samarbejder tæt med kunder, leverandører og medarbejdere for at fremme ansvarlige fremstillingsmetoder – særligt i relation til beskyttelse af miljøet samt sikre sunde arbejdsvilkår og rettigheder. Selskabet arbejder kontinuerligt med at integrere vores [Our Choice](#)-materialer i vores produkter. Det er materialer, vi nøje har udvalgt for deres særlige egenskaber, hvad enten det handler om innovation, cirkularitet eller deres sociale og miljømæssige påvirkning. Kort sagt er det materialer, der bevæger sig ud over det konventionelle.

I regnskabsperioden har selskabet fortsat vurderet kommende leverandører ud fra kravene i vores *Code of Ethics* for at sikre, at vi ikke associerer os med virksomheder, der ikke deler vores værdier.

Vores Code of Ethics henviser til underliggende politikker og afstemmer forventningerne mellem medarbejdere, leverandører og Kentaur. Alle politikkerne kan findes på hjemmesiden her: [Code of Ethics](#).

Aktiviteter, resultater og nøgletal for miljø og arbejdsmiljø

Aktiviteter, resultater og nøgletal for miljø og arbejdsmiljø kan findes i seneste ansvarlighedsrapport, der udkommer årligt, og som kan ses på vores [hjemmeside](#).

I 2023 implementerede Kentaur A/S medarbejdertilfredshedsundersøgelser, og i 2024 påbegyndte vi en proces for at skabe overblik over fremtidige kompetencebehov, der vil danne grundlag for medarbejderudviklingsplaner. Denne proces fortsætter i 2025 og vil blive implementeret løbende.

Der er fortsat stort fokus på at nedbringe CO2 udledningen, og der er planlagt tiltag, til implementering i 2025:

- Igangsat projekt om at udskifte oliefyr til fjernvarme på hovedkontoret i Fredericia.
- Investering i solceller hos Kentaur Balkans.
- Politikken for firmabiler er ændret således at fremtidige udskiftninger i størst muligt omfang sker til elbiler.

Område	2025	2026	Senere
Arbejdsmiljø og medarbejdertilfredshed	Fokusområder forventes at være de samme i de kommende år som i 2024. Mere specifikt arbejder vi mod at: <ul style="list-style-type: none">- Have max. 10% sygefravær på Kentaur Production og Kentaur Balkans.- Nedbringe antallet af arbejdsulykker til nul.- Alle produktionssteder skal opfylde amfori BSCI på minimum niveau B.- Alle producenter af råvarer og tilbehør skal have være certificeret i overensstemmelse med accepterede standarder så som BSCI eller Oeko-tex SteP.- Vi ansætter på baggrund af kvalifikationer, og vi ønsker en balanceret kønsfordeling og samme løn for det samme stykke arbejde.- Kentaur ønsker at skabe økonomiske muligheder lokalt – vi vil sikre leveløn på egne såvel som eksterne systuer.- Implementering af medarbejderudviklingsplaner.		

Ledelsesberetning

Klima og miljø	Fokusområder forventes at være de samme i de kommende år som i 2024. Mere specifikt arbejder vi mod at: <ul style="list-style-type: none"> - Øge andelen af Our Choice-produkter bl.a. med fokus på, at minimum 50 % af bomulden kommer fra Better Cotton. - Produktionsaffald skal reduceres og/eller genanvendes - Kentaur vil have fokus på tekstil-til-tekstil genanvendelse for at sikre at udtjente tekstiler kan blive tekstiler igen. - Upcycle udtjent vaskeri fladtøj til beklædning i closed loop med kunderne. - Vores ambition er at være net zero neutrale i scope 1 og 2 i 2030, derfor igangsætter vi arbejde med SBTi (Science Based Target Initiative).
Menneskerettigheder	Løbende vurdering og tilpasning af politik. Ingen væsentlige forandringer er forudsat.
Antikorruption og bestikkelse	Selskabet har etableret en whistleblowerordning. Løbende vurdering og tilpasning af politik. Ingen væsentlige forandringer er forudsat.

Resultater

I de seneste år har koncernen indført flere råvarer, der udgør bedre alternativer til konventionelle materialer. Samtidig har vi lanceret produkter, der anvender genanvendte tekstilfibre.

Ledelsen vurderer, at arbejdet med miljø- og arbejdsmiljø har en positiv indvirkning på virksomhedens omdømme. Ligesom i Danmark og Norge har vi opbygget en stabil medarbejdergruppe i både Polen og Serbien, hvilket har styrket vores samlede kompetencer. Det har også medført, at vi nu har flere medarbejdere i produktionen på de to øverste lønniveauer i vores lønsystem.

Vi har oplevet en forbedring i trivslen i vores løbende trivselsmålinger. Vi måler på otte forskellige parametre såsom anerkendelse og support, og alle otte parametre viser en stigning i trivslen siden implementeringen af vores trivselsinitiativer. Vores eNPS (Employee Net Promoter Score) er steget fra 39 til 53 i løbet af 2024, og vi fortsætter med at arbejde på at øge denne.

I 2025 vil der være særligt fokus på at udarbejde individuelle medarbejderudviklingsplaner for at understøtte en effektiv eksekvering af strategien. Vi forventer, at udviklingsplanerne for medarbejdere påbegyndes i 2025 og vil fortsætte som en løbende proces i de kommende år.

Nøgletal for "Arbejdsmiljø og medarbejdertilfredshed" samt "Klima og miljø"

	2024	2023	2022	2021
Sygefravær				
- Kentaur A/S	0,8 %	1,6 %	2,6 %	2,1 %
- Kentaur Production (Polen)	9,64 %	9,1 %	7,6 %	7,4 %
- Kentaur Balkans (Serbien)	14 %	13,0 %	15,0 %	13,2 %
Arbejdsulykker	6	2	3	3
CO ₂ -udledning		27.805,2 tCO ₂ e	29.454,1 tCO ₂ e	25.581,7 tCO ₂ e
Location-based*	27.349,1 tCO ₂ e			
Market-based*	27.394,9 tCO ₂ e			

*Klimaregnskabet i 2024 er for første gang lavet efter de kommende CSRD-retningslinjer, og derfor er CO₂-udledningen opdelt i location- og market-based.

Ledelsesberetning

Politik for dataetik

Kentaur A/S' politik for dataetik indeholder følgende retningslinjer, som skal følges ved dataetiske overvejelser ved brug eller forventet brug af data:

- Risici skal vurderes og håndteres gennem stringente foranstaltninger
- Ethiske regler skal overholdes
- Dataanvendelsen skal være sikker og ansvarlig
- Dataopbevaring skal ske med åbenhed og gennemsigtighed.

Alle former for databehandling og dataindsamling sker på en sikker og ansvarlig måde med respekt for den enkelte persons privatliv.

Medarbejderne gøres opmærksomme på denne etik gennem e-learnings, phishing kampagner, whistleblowerordning m.m.

Der har ikke været brud på dataetikken i 2024, og det forventes ikke at ske i 2025.

Kentaurs politik for persondata kan findes på vores hjemmeside via følgende link: [Persondatapolitik](#).

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke opstået usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, samt resultatet af selskabets aktiviteter, er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning		363.653	338.120	357.654	330.904
Andre driftsindtægter		1.971	1.646	1.643	1.465
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-222.699	-202.579	-244.406	-221.150
Andre eksterne omkostninger		-26.684	-27.400	-36.543	-32.985
Bruttofortjeneste		116.241	109.787	78.348	78.234
Personaleomkostninger	1	-69.308	-64.890	-36.195	-37.235
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.487	-4.163	-2.807	-2.120
Andre driftsomkostninger		-225	-466	-214	-437
Resultat før finansielle poster		41.221	40.268	39.132	38.442
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	906	1.682
Finansielle indtægter	2	1.959	1.565	2.407	1.492
Finansielle omkostninger	3	-2.771	-3.222	-2.154	-3.144
Resultat før skat		40.409	38.611	40.291	38.472
Skat af årets resultat	4	-9.150	-8.359	-9.032	-8.220
Årets resultat	5	31.259	30.252	31.259	30.252

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		3.472	2.141	3.469	2.137
Goodwill		17	196	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	3.489	2.337	3.469	2.137
Grunde og bygninger		23.043	22.786	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		7.042	7.002	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.040	7.000	2.791	3.962
Indretning af lejede lokaler		1.964	569	1.964	315
Materielle anlægsaktiver	7	38.089	37.357	4.755	4.277
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	7.344	6.937
Deposita	9	514	507	514	507
Finansielle anlægsaktiver		514	507	7.858	7.444
Anlægsaktiver		42.092	40.201	16.082	13.858
Varebeholdninger	10	89.625	83.731	86.048	79.227
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		37.804	29.743	34.806	26.309
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.004	10.836	23.039	30.295
Andre tilgodehavender	11	7.246	3.642	6.386	2.867
Udskudt skatteaktiv	14	69	429	0	403
Periodeafgrænsningsposter	12	729	841	417	580
Tilgodehavender		51.852	45.491	64.648	60.454
Likvide beholdninger		4.260	5.932	1.257	1.410
Omsætningsaktiver		145.737	135.154	151.953	141.091
Aktiver		187.829	175.355	168.035	154.949

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	13	575	575	575	575
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	6.219	5.812
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	2.707	1.667
Reserve for sikringstransaktioner		1.074	239	1.074	239
Andre reserver		-19	0	0	0
Overført resultat		75.205	71.710	66.260	64.231
Foreslået udbytte for regnskabsåret		28.000	28.000	28.000	28.000
Egenkapital		104.835	100.524	104.835	100.524
Hensættelse til udskudt skat	14	778	0	778	0
Hensatte forpligtelser		778	0	778	0
Kreditinstitutter		0	13.706	0	0
Leasingforpligtelser		1.475	1.407	1.475	1.407
Langfristede gældsforpligtelser	15	1.475	15.113	1.475	1.407
Kreditinstitutter	15	36.775	19.275	23.338	19.275
Leasingforpligtelser	15	235	683	235	683
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.316	19.034	24.184	19.889
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.486	374
Selskabsskat		7.887	8.244	7.851	8.295
Anden gæld		12.528	12.482	3.853	4.502
Kortfristede gældsforpligtelser		80.741	59.718	60.947	53.018
Gældsforpligtelser		82.216	74.831	62.422	54.425
Passiver		187.829	175.355	168.035	154.949

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	575	239	0	71.709	28.000	100.523
Valutakursregulering	0	0	-19	0	0	-19
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-28.000	-28.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	-239	0	0	0	-239
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	1.377	0	0	0	1.377
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-303	0	303	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-67	0	-67
Årets resultat	0	0	0	3.260	28.000	31.260
Egenkapital 31. december	575	1.074	-19	75.205	28.000	104.835

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	575	5.812	1.667	239	64.231	28.000	100.524
Valutakursregulering	0	-19	0	0	0	0	-19
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-28.000	-28.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	-239	0	0	-239
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	1.377	0	0	1.377
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-303	303	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-67	0	-67
Årets udviklingsomkostninger	0	0	1.040	0	-1.040	0	0
Årets resultat	0	426	0	0	2.833	28.000	31.259
Egenkapital 31. december	575	6.219	2.707	1.074	66.260	28.000	104.835

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		31.259	30.252
Regulering	16	15.048	14.479
Ændring i driftskapital	17	-7.172	-14.531
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		39.135	30.200
Renteindbetalinger og lignende		1.959	1.565
Renteudbetalinger og lignende		-2.771	-3.222
Pengestrømme fra ordinær drift		38.323	28.543
Betalt selskabsskat		-8.369	-6.787
Pengestrømme fra driftsaktivitet		29.954	21.756
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.585	-1.187
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.213	-10.266
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-7	-10
Salg af materielle anlægsaktiver		2.809	2.111
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-6.996	-9.352
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-380	-351
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		3.794	10.656
Egenkapitalposter i øvrigt		-44	0
Betalt udbytte		-28.000	-24.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-24.630	-13.695
Ændring i likvider		-1.672	-1.291
Likvider 1. januar		5.932	7.223
Likvider 31. december		4.260	5.932
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		4.260	5.932
Likvider 31. december		4.260	5.932

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Personaleomkostninger				
Lønninger	58.932	56.252	31.300	32.882
Pensioner	6.098	5.479	4.515	3.978
Andre omkostninger til social sikring	4.278	3.159	380	375
	69.308	64.890	36.195	37.235
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	6.389	8.153	6.346	8.102
Bestyrelse	125	125	125	125
	6.514	8.278	6.471	8.227
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	412	425	51	51
	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	398	437	897	871
Andre finansielle indtægter	1.561	1.128	1.510	621
	1.959	1.565	2.407	1.492
	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	2.771	3.222	2.154	3.144
	2.771	3.222	2.154	3.144

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	7.969	8.433	7.851	8.294
Årets udskudte skat	878	-141	878	-141
	8.847	8.292	8.729	8.153
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	9.150	8.359	9.032	8.220
Skat af egenkapitalbevægelser	-303	-67	-303	-67
	8.847	8.292	8.729	8.153

5. Resultatdisponering

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	28.000	28.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	427	1.118
Overført resultat	2.832	1.134
	31.259	30.252

Noter til årsregnskabet

6. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	5.049	894	5.037
Tilgang i årets løb	2.586	0	2.586
Kostpris 31. december	7.635	894	7.623
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.908	698	2.900
Valutakursregulering	1	0	0
Årets afskrivninger	1.254	179	1.254
Ned- og afskrivninger 31. december	4.163	877	4.154
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.472	17	3.469

Moderselskabet har i forbindelse med udviklingen af deres hjemmeside afholdt TDKK 2.254 til udvikling af denne. Moderselskabet forventer snarlig at indgå aftaler om leverancer med nye kunder og skønner at "levetiden" for disse omkostninger vil være 3 år. Derudover er der i regnskabsåret investeret TDKK 332 i udvikling af et nyt budgetværktøj der skal understøtte virksomhedens ønske om rullende budgettering. Tilbagebetalingstiden forventes at være 3 år.

Noter til årsregnskabet

7. Materielle anlægsaktiver

	Koncern				Moderselskab	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	26.070	9.080	15.177	700	12.101	344
Tilgang i årets løb	63	1.292	4.013	1.845	3.650	1.845
Afgang i årets løb	0	-313	-5.247	0	-5.247	0
Overførsler i årets løb	26	112	356	-356	0	0
Kostpris 31. december	26.159	10.171	14.299	2.189	10.504	2.189
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.284	1.801	8.139	131	8.139	29
Valutakursregulering	-835	481	-526	31	1	0
Årets afskrivninger	641	920	2.297	196	1.357	196
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-1.784	0	-1.784	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-185	0	0	0	0
Overførsler i årets løb	26	112	133	-133	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	3.116	3.129	8.259	225	7.713	225
Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.043	7.042	6.040	1.964	2.791	1.964

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
8. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	1.125	1.125
Kostpris 31. december	1.125	1.125
Værdireguleringer 1. januar	5.812	4.694
Valutakursregulering	-19	-78
Årets resultat	1.085	1.861
Modtagne udbytter	-480	-486
Afskrivning på goodwill	-179	-179
Værdireguleringer 31. december	6.219	5.812
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.344	6.937
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	894	894

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
KENTAUR AS	Hvalstad, Norge	NOK 100.000	100%
Kentaur Production Z.o.o	Lobez, Polen	PLN 5.000	100%
Kentaur Balkans	Beograd, Serbien	RSD 100.000	100%

9. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	507	507
Tilgang i årets løb	7	7
Kostpris 31. december	514	514
Regnskabsmæssig værdi 31. december	514	514

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10. Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	21.585	22.821	21.585	22.821
Varer under fremstilling	7.849	9.750	7.849	9.750
Færdigvarer og handelsvarer	60.191	51.160	56.614	46.656
	89.625	83.731	86.048	79.227

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11. Afledte finansielle instrumenter				

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Aktiver	1.377	306	1.377	306
---------	-------	-----	-------	-----

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varekøb. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne er på balancedagen positiv med TDKK 1.377. Der er sikret varekøb i USD, PLN og NOK. Valutaterminsforretningerne har en løbetid frem til december 2025.

	Værdiregule- ring, egenkapital	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
USD / EUR 0-12 måneder	792	1.004
PLN / EUR 0-12 måneder	278	373

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forsikringspræmier, abonnementer samt øvrige forudbetalte omkostninger.

Noter til årsregnskabet

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 575 anparter à nominelt TDKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Virksomheden ejer samlet 75 stk. med en pålydende værdi på TDKK 1 svarende til 13% af den samlede kapital.

	Koncern		Moderselskab	
	2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
14. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-429	-662	-403	-672
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.431	-74	1.474	-74
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-293	307	-293	343
Hensættelse til udskudt skat 31. december	709	-429	778	-403
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	69	429	0	403
Hensatte forpligtelser	-778	0	-778	0
	709	-429	778	-403

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

15. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	13.706	0	0
Langfristet del	0	13.706	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	36.775	19.275	23.338	19.275
	36.775	32.981	23.338	19.275

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.475	1.407	1.475	1.407
Langfristet del	1.475	1.407	1.475	1.407
Inden for 1 år	235	683	235	683
	1.710	2.090	1.710	2.090

Koncern	
2024	2023
TDKK	TDKK

16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-1.959	-1.565
Finansielle omkostninger	2.771	3.222
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	5.105	4.541
Skat af årets resultat	9.150	8.359
Valutakursregulering	-19	-78
	15.048	14.479

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-5.894	-1.037
Ændring i tilgodehavender	-6.721	-1.800
Ændring i leverandører mv.	4.327	-13.217
Andre ændringer i driftskapital	1.116	1.523
	-7.172	-14.531

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	277	363	277	363
Mellem 1 og 5 år	182	145	182	145
	459	508	459	508
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 4 år og 5 mdr.	3.497	4.520	3.497	4.520

Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet en solidarisk selvskyldnerkaution overfor bankgæld i datterselskaber for TDKK 371.

Moderselskabet har afgivet en betalingsgaranti overfor selskabets samarbejdspartnere på TEUR 813, som gælder indtil den 15. april 2025.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

19. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
AB Family Invest ApS, Børkop	Koncernforbundet selskab
BD DEVELOPMENT ApS, Børkop	Koncernforbundet selskab
Transaktioner	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.	

20. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KENTAUR A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, idet der dog er foretaget en række reklassifikationer i såvel resultatopgørelse som balance.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet KENTAUR A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Noter til årsregnskabet

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Noter til årsregnskabet

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med . Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	4 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$